



ASSOCIAÇÃO DE ANTIGOS ALUNOS  
UNIVERSIDADE DE LISBOA

## Relatório de Contas 2022

---

O Relatório de Gestão e Contas 2022 é da responsabilidade da Direcção, em conformidade com os estatutos da Associação *Alumni* ULisboa.

Sendo a *Alumni* ULisboa uma Entidade do Sector Não Lucrativo (ESNL), deve constar do seu relatório anual de contas os mapas de pagamentos e receitas de 2022 e dos direitos e compromissos futuros para 2023 (ver plano de actividades).

Deverá ser igualmente parte deste relatório o Parecer do Conselho Fiscal.

Assim, fazem parte deste Relatório de Contas:

O sumário da contabilidade produzido por um contabilista

Anexos A: Mapa de pagamentos e recebimentos, Demonstração de Resultados por Natureza, as Demonstrações Financeiras - Balanço e Balancetes e as reconciliações bancárias, documentos produzidos pela contabilista

Anexo B: O Parecer do Conselho Fiscal.

P<sup>l</sup>a Direcção da Alumni ULisboa

Assinado por : **MARIA AMÉLIA BOTELHO DE  
PAULO MARTINS CAMPOS LOUÇÃO**

Num. de Identificação: BI01103947

Data: 2023.04.05 12:49:52 +0100



Maria Amélia Martins-Loução

(Presidente)

Assinado por: **Maria Manuel Correia Torres**

Num. de Identificação: 09312232

Data: 2023.04.05 13:04:17 +0100



Maria Manuel Torres

(Tesoureira)

## Relatório da Direcção

### 1. Análise (resumo) às contas produzida pela Direcção *Alumni*

O total de Receitas da *Alumni* ULisboa foi de 3863€, enquanto as despesas foram de 4222€. É de salientar que o valor total das receitas foi devido a donativos e apoios alcançados durante o Concerto de Natal o que permitiu o lançamento de 3 bolsas aumentando assim as despesas.

As despesas foram maioritariamente alocadas às bolsas solidárias. Tal como referido pela

Despesas 2022	%	Valor (€)
Serviços Externos	39	1 645
Outros serviços	11	477
Bolsas solidárias	50	2 100
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>4 222</b>

Receitas 2022	%	Valor (€)
Quotas	63	2 446
Donativos e apoios	37	1 417
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>3 863</b>

Contabilista a despesa só foi realizada em 2023 mas de acordo com os princípios contabilísticos procuram reflectir a informação financeira da *Alumni* ULisboa no ano 2022. O resultado líquido do ano continuou a ser negativo, mas inferior ao do ano passado (359 € em 2022 para 1413€ em 2021). Esperamos que este ano o valor continue a ser compensado para se obter um resultado líquido total superior.

Lisboa, 31 Março 2023

Assinado por: **Maria Manuel Correia Torres**  
Num. de Identificação: 09312232  
Data: 2023.04.05 16:01:36 +0100



Maria Manuel Torres  
(Tesoureira)

## Mapa de Pagamentos e Recebimentos

2022

Montantes expressos em euro

Recebimentos da Atividade			Pagamentos da Atividade		
Atividade Geral Estatutária			Atividade Geral Estatutária		
GERAL	Quotas 2022	2 345,00	GERAL	<u>Despesas Comuns</u>	
	Quotas Anos Anteriores	100,50		Comissões Bancárias	-40,41
	Donativo	1 417,80		Contabilidade	-1 340,70
				Despesas deslocação	-39,50
				Programa faturação	-73,80
				<u>Despesas Específicas</u>	
				Serv. Fotografia (angariação fundos - concerto natal)	-250,00
<b>Total</b>		<b>3 863,30</b>	<b>Total</b>		<b>-1 744,41</b>

<b>Saldo Inicial 01/01/2022</b>	Caixa		43,91
	Bancos		3 977,99
			<u>4 021,90</u>
		<b>Receitas</b>	<b>3 863,30</b>
		<b>Despesas</b>	<b>-1 744,41</b>
<b>Saldo Final 31/12/2022</b>	Caixa		1 101,21
	Bancos		5 039,58
			<u>6 140,79</u>

Contabilista Certificado N° 58121

Assinado por: **SÓNIA ALEXANDRA CORREIA SANTOS LEONARDO**  
 Num. de Identificação: 10374671  
 Data: 2023.04.05 13:31:36+01'00'



**Demonstração dos resultados por naturezas em 31 de dezembro de 2022**

(em euros)

Rendimentos e Gastos	Notas	2022	2021
Vendas e serviços prestados		2 445,50	0
Subsídios, doações e legados à exploração		1 417,80	0
Variação nos inventários da produção		0	0
Trabalhos para a própria entidade		0	0
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		0	0
Fornecimentos e serviços externos		-2 122,36	-2 152,56
Gastos com o pessoal		0	0
Ajustamento de inventários (perdas / reversões)		0	0
Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)		0	0
Provisões (aumentos / reduções)		0	0
Provisões específicas (aumentos / reduções)		0	0
Outras imparidas (perdas/reversões)		0	0
Aumentos / reduções de justo valor		0	0
Outros rendimentos		0	2 140,00
Outros gastos		-2 100,00	-1 400,00
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos</b>		<b>-359,06</b>	<b>-1 412,56</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização		0	0
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamentos e impostos)</b>		<b>-359,06</b>	<b>-1 412,56</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		0	0
Juros e gastos similares suportados		0	0
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>-359,06</b>	<b>-1412,56</b>
Imposto sobre o rendimento do período		0	0
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>-359,06</b>	<b>-1 412,56</b>

Administração

Contabilista Certificado

Assinado por : **MARIA AMÉLIA BOTELHO DE****PAULO MARTINS CAMPOS LOUÇÃO**

Num. de Identificação: B101103947

Data: 2023.04.05 15:13:06 +0100

Assinado por: **SÓNIA ALEXANDRA CORREIA****SANTOS LEONARDO**

Num. de Identificação: 10374671

Data: 2023.04.05 13:32:32+01'00'



## Balço em 31 de dezembro de 2022

(em euros)

Rubrica	Notas	2022	2021
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Ativos fixos tangíveis		0	0
Bens do património histórico e cultural		0	0
Ativos intangíveis		0	0
Investimentos financeiros		0	0
Fundadores/ beneméritos /patrocinadores/ doadores/ associados/ membros		0	0
Outros créditos e ativos não correntes		0	0
<b>Total ativo não corrente</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ativo corrente</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Inventários		0	0
Créditos a receber		0	0
Estado e outros entes públicos		0	0
Fundadores/ beneméritos /patrocinadores/ doadores/ associados/ membros		0	0
Diferimentos		0	0
Outros ativos correntes		0	0
Caixa e depósitos bancários		6 140,79	4 021,90
<b>Total ativo corrente</b>		<b>6 140,79</b>	<b>4 021,90</b>
<b>Total ativo</b>		<b>6 140,79</b>	<b>4 021,90</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos Patrimoniais</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Fundos		0	0
Excedentes técnicos		0	0
Reservas		0	0
Resultados transitados		4 021,90	5 434,46
Excedentes de revalorização		0	0
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais		0	0
Resultado líquido do período		-359,06	-1 412,56
Dividendos antecipados		0	0
Interesses que não controlam		0	0
<b>Total fundos patrimoniais</b>		<b>3 662,84</b>	<b>4 021,90</b>
<b>Passivo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Passivo não corrente</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Provisões		0	0
Provisões específicas		0	0
Financiamentos obtidos		0	0
Outras dívidas a pagar		0	0
<b>Total passivo não corrente</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Passivo corrente</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Fornecedores		377,95	0
Estado e outros entes públicos		0	0
Fundadores/ beneméritos /patrocinadores/ doadores/ associados/ membros		0	0
Financiamentos obtidos		0	0
Diferimentos		0	0
Outros passivos correntes		2 100,00	0
<b>Total passivo corrente</b>		<b>2 477,95</b>	<b>0</b>
<b>Total passivo</b>		<b>2 477,95</b>	<b>0</b>
<b>Total fundos patrimoniais e passivo</b>		<b>6 140,79</b>	<b>4 021,90</b>

Administração

Contabilista Certificado

Assinado por: **MARIA AMÉLIA BOTELHO DE  
PAULO MARTINS CAMPOS LOUÇÃO**  
 Num. de Identificação: BI01103947  
 Data: 2023.04.05 15:14:49 +0100



Assinado por: **SÓNIA ALEXANDRA CORREIA  
SANTOS LEONARDO**  
 Num. de Identificação: 10374671  
 Data: 2023.04.05 13:33:03+01'00'



**Balancete (Período, Acumulado) - Exercício de 2022, janeiro (2022) a dezembro (2022)**

Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Devedor	Credor
	<b>Transporte classe</b>	<b>2.838,53</b>	<b>6.860,43</b>	<b>2.838,53</b>	<b>6.860,43</b>		<b>4.021,90</b>
561	Resultados transitados	2.838,53	6.860,43	2.838,53	6.860,43		4.021,90
	<b>Total da classe</b>	<b>2.838,53</b>	<b>6.860,43</b>	<b>2.838,53</b>	<b>6.860,43</b>		<b>4.021,90</b>

Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Devedor	Credor
62	Fornecimentos e serviços externos	2.122,36		2.122,36		2.122,36	
622	Serviços especializados	1.907,86		1.907,86		1.907,86	
6221	Serviços especializados-Trabalhos especializados	1.867,45		1.867,45		1.867,45	
62211	Serviços especializados-Trabalhos especializados-Continente	1.867,45		1.867,45		1.867,45	
622111	Serviços especializados-Trabalhos especializados-Continente-Operações gerais	1.617,45		1.617,45		1.617,45	
6221113	Serviços especializados-Trabalhos especializados-Continente-Operações gerais-IVA não dedutível	1.617,45		1.617,45		1.617,45	
62211133	Serviços especializados-Trabalhos especializados-Continente-Operações gerais-IVA não dedutível-Normal	1.617,45		1.617,45		1.617,45	
622112	Serviços especializados-Trabalhos especializados-Continente-Operações isentas	250,00		250,00		250,00	
6228	Serviços especializados-Outros serviços especializados	40,41		40,41		40,41	
62281	Serviços especializados-Outros serviços especializados-Continente	40,41		40,41		40,41	
622812	Serviços especializados-Outros serviços especializados-Continente-Operações isentas	40,41		40,41		40,41	
623	Materiais	175,00		175,00		175,00	
6238	Materiais-Outros materiais	175,00		175,00		175,00	
62381	Materiais-Outros materiais-Continente	175,00		175,00		175,00	
623811	Materiais-Outros materiais-Continente-Operações gerais	175,00		175,00		175,00	
6238113	Materiais-Outros materiais-Continente-Operações gerais-IVA não dedutível	175,00		175,00		175,00	
62381131	Materiais-Outros materiais-Continente-Operações gerais-IVA não dedutível-Reduzida	175,00		175,00		175,00	
625	Deslocações, estadas e transportes	39,50		39,50		39,50	
6251	Deslocações, estadas e transportes-Deslocações e estadas	39,50		39,50		39,50	
62511	Deslocações, estadas e transportes-Deslocações e estadas-Continente	39,50		39,50		39,50	
625111	Deslocações, estadas e transportes-Deslocações e estadas-Continente-Operações gerais	39,50		39,50		39,50	
6251113	Deslocações, estadas e transportes-Deslocações e estadas-Continente-Operações gerais-IVA não dedutível	39,50		39,50		39,50	
62511132	Deslocações, estadas e transportes-Deslocações e estadas-Continente-Operações gerais-IVA não dedutível-Intermedia	39,50		39,50		39,50	
68	Outros gastos	2.100,00		2.100,00		2.100,00	
	<b>Total a transportar</b>	<b>4.222,36</b>		<b>4.222,36</b>		<b>4.222,36</b>	

**Balancete (Período, Acumulado) - Exercício de 2022, janeiro (2022) a dezembro (2022)**

Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Devedor	Credor
11	Caixa	1.140,71	39,50	1.140,71	39,50	1.101,21	
11001	Caixa-Caixa fixo	1.140,71	39,50	1.140,71	39,50	1.101,21	
12	Depósitos à ordem	6.744,49	1.704,91	6.744,49	1.704,91	5.039,58	
12001	Depósitos à ordem-CGD ordem	5.460,52	1.704,91	5.460,52	1.704,91	3.755,61	
12002	Depósitos à ordem-CGD Alumni Solidário	1.283,97		1.283,97		1.283,97	
<b>Total da classe</b>		<b>7.885,20</b>	<b>1.744,41</b>	<b>7.885,20</b>	<b>1.744,41</b>	<b>6.140,79</b>	

Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Devedor	Credor
21	Clientes e utentes	2.805,00	2.805,00	2.805,00	2.805,00		
211	Clientes e utentes-Conta-corrente	2.805,00	2.805,00	2.805,00	2.805,00		
2111	Clientes e utentes-Conta-corrente-Gerais	2.805,00	2.805,00	2.805,00	2.805,00		
21111	Clientes e utentes-Conta-corrente-Gerais-Continente	2.805,00	2.805,00	2.805,00	2.805,00		
21111999	Clientes e utentes-Conta-corrente-Gerais-Continente-Outros clientes - consumidor final	2.805,00	2.805,00	2.805,00	2.805,00		
22	Fornecedores	1.664,50	2.042,45	1.664,50	2.042,45		377,95
221	Fornecedores-Conta-corrente	1.664,50	2.042,45	1.664,50	2.042,45		377,95
2211	Fornecedores-Conta-corrente-Gerais	1.664,50	2.042,45	1.664,50	2.042,45		377,95
22111	Fornecedores-Conta-corrente-Gerais-Continente	1.664,50	2.042,45	1.664,50	2.042,45		377,95
22111001	Fornecedores-Conta-corrente-Gerais-Continente-T&T	73,80	73,80	73,80	73,80		
22111002	Fornecedores-Conta-corrente-Gerais-Continente-FACTOR CONCEPTUAL CONSULTORIA UNIPessoal LDA	1.137,75	1.137,75	1.137,75	1.137,75		
22111003	Fornecedores-Conta-corrente-Gerais-Continente-AYN - ACCOUNTING YOUR NUMBERS UNIPessoal LDA	202,95	405,90	202,95	405,90		202,95
22111004	Fornecedores-Conta-corrente-Gerais-Continente-Tiago Tome Duarte	250,00	250,00	250,00	250,00		
22111005	Fornecedores-Conta-corrente-Gerais-Continente-ALL FLOWERS LDA		175,00		175,00		175,00
27	Outras contas a receber e a pagar		2.100,00		2.100,00		2.100,00
278	Outros devedores e credores		2.100,00		2.100,00		2.100,00
2782	Outros credores		2.100,00		2.100,00		2.100,00
27821	Credores diversos		2.100,00		2.100,00		2.100,00
278213	Credores diversos-Outra Entidade		2.100,00		2.100,00		2.100,00
278213999	Credores diversos-Outra Entidade-Bolsas atribuídas (valores a pagar)		2.100,00		2.100,00		2.100,00
<b>Total da classe</b>		<b>4.469,50</b>	<b>6.947,45</b>	<b>4.469,50</b>	<b>6.947,45</b>		<b>2.477,95</b>

Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Devedor	Credor
56	Resultados transitados	2.838,53	6.860,43	2.838,53	6.860,43		4.021,90
<b>Total a transportar</b>		<b>2.838,53</b>	<b>6.860,43</b>	<b>2.838,53</b>	<b>6.860,43</b>		<b>4.021,90</b>



**Balancete (Período, Acumulado) - Exercício de 2022, janeiro (2022) a dezembro (2022)**

Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Devedor	Credor
	<b>Transporte classe</b>	<b>4.222,36</b>		<b>4.222,36</b>		<b>4.222,36</b>	
689	Gastos com apoios financeiros concedidos a associados ou utentes	2.100,00		2.100,00		2.100,00	
6891	Subsídios, Donativos, bolsas de estudo	2.100,00		2.100,00		2.100,00	
	<b>Total da classe</b>	<b>4.222,36</b>		<b>4.222,36</b>		<b>4.222,36</b>	

Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Devedor	Credor
72	Prestações de serviços	20,00	2.465,50	20,00	2.465,50		2.445,50
721	Prestações de serviços-Quotas dos Utilizadores	20,00	2.465,50	20,00	2.465,50		2.445,50
7211	Prestações de serviços-Quotas dos Utilizadores-Continente	20,00	2.465,50	20,00	2.465,50		2.445,50
72112	Prestações de serviços-Quotas dos Utilizadores-Continente-Isento	20,00	2.465,50	20,00	2.465,50		2.445,50
721121	Prestações de serviços-Quotas dos Utilizadores- Ano	20,00	2.365,00	20,00	2.365,00		2.345,00
721122	Prestações de serviços-Quotas dos Utilizadores- Anos Anteriores		100,50		100,50		100,50
75	Subsídios, doações e legados à exploração		1.417,80		1.417,80		1.417,80
753	Doações e heranças		1.417,80		1.417,80		1.417,80
	<b>Total da classe</b>	<b>20,00</b>	<b>3.883,30</b>	<b>20,00</b>	<b>3.883,30</b>		<b>3.863,30</b>

Conta	Descrição	Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Devedor	Credor
81	Resultado líquido do período	1.412,56	1.412,56	1.412,56	1.412,56		
818	Resultado líquido	1.412,56	1.412,56	1.412,56	1.412,56		
	<b>Total da classe</b>	<b>1.412,56</b>	<b>1.412,56</b>	<b>1.412,56</b>	<b>1.412,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Total</b>	<b>20.848,15</b>	<b>20.848,15</b>	<b>20.848,15</b>	<b>20.848,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**BANCO:** CGD Alumni Solidário

**DATA DA RECONCILIAÇÃO:** 31/dez/22

DESCRIÇÃO	DATA	DOC	MONTANTES	
SALDO POR BANCOS	31/dez/22		1 283,97	
Registado pelo banco e não pela empresa			DEB. (+)	CRED. (-)
sub-total / transporte			0,00	0,00
Registado pela empresa e não pelo banco			DEB. (+)	CRED. (-)
sub-total / transporte			0,00	0,00
SALDO DA CONTABILIDADE	31/dez/22		1 283,97	

Reconciliação		1 283,97
Contabilidade a	31/dez/22	1 283,97
Diferença		0,00

Contabilista Certificado N° 58121

Assinado por: **SÓNIA ALEXANDRA CORREIA SANTOS LEONARDO**  
 Num. de Identificação: 10374671  
 Data: 2023.04.05 13:33:37+01'00'



## Certificação de Contas

Exma. Direção,

Procedeu-se à revisão das contas da Associação de Antigos Alunos da Universidade de Lisboa – Ulisboa Alumni relativas ao exercício findo a 31 de dezembro de 2022.

Ao nível de normalização contabilística, adotou-se no ano de 2022, a utilização do plano de contas das Entidades do Sector Não Lucrativo (ESNL).

Apesar da Associação, pela sua reduzida dimensão, estar dispensada de aplicar a normalização contabilística para as ESNL, o plano de contas deste sector traz para a informação contabilística da Alumni uma imagem mais verdadeira e apropriada.

Desta alteração resulta uma nota importante para a leitura da demonstração de resultados da Associação: Os rendimentos referentes a quotas pagas pelos associados deixaram de estar refletidos na rubrica “outros rendimentos” (ano de 2021 e anteriores) e passaram a constar da rubrica “vendas e serviços prestados “ na conta própria 721 – Quota dos utilizadores (ano 2022 e seguintes).

No âmbito do programa “Bolsas Alumni Solidário - 2022” foram atribuídas três bolsas de estudo de valor individual de 700,00€. Este gasto foi reconhecido no período e encontra-se refletido nas contas da associação. No entanto, o seu pagamento ocorreu já no ano de 2023 não constando por isso no Mapa de Pagamentos e Recebimentos.

Assim, verificada a informação financeira divulgada e realizados diversos testes às rubricas do balanço (caixa, bancos e terceiros) e de gastos e rendimentos do período, certifico que as peças contabilísticas constantes deste relatório refletem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira da Associação de Antigos Alunos da Universidade de Lisboa – *Alumni ULisboa*, a 31 de dezembro de 2022 de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites aplicáveis ao SNC – Sistema de Normalização Contabilista.

Lisboa, 14 de março de 2023

Assinado por: **SÓNIA ALEXANDRA CORREIA  
SANTOS LEONARDO**  
Num. de Identificação: 10374671  
Data: 2023.04.05 13:35:07+01'00'



Sónia Leonardo

Ayn - accounting your numbers unipessoal lda CC no 58121

## Parecer do Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal da ULisboa Alumni / Associação dos Antigos Alunos da Universidade de Lisboa, de acordo com a alínea c) do Artigo 13º vem, por este meio, dar a conhecer o seu parecer acerca do Relatório de Atividades e Contas referente ao ano de 2022.

Após uma análise cuidada do Relatório de Actividades e Contas, o Conselho Fiscal decidiu atribuir um parecer favorável aos mesmos.

O resultado líquido negativo diminuiu relativamente ao ano anterior (de 1 412,56€ para 359,06€). No momento do fecho das contas, a 31 de dezembro de 2022, o valor total em caixa e banco era de 6 140,79€, encontravam-se por pagar as bolsas solidárias e um fornecedor (no total de 2 477,5€) tendo por isso o **valor do capital próprio** da ULisboa Alumni **decrecido** de 4 021,90€ (em 2021) para **3 662,84€** (em 2022).

A ligeira recuperação do valor das quotas pagas de 2 445,50€ (em 2022) (2 140€ em 2021) e os donativos obtidos com o Concerto de Natal no valor de 1 417,80€, permitiram atribuir mais uma bolsa que no ano anterior, mantendo-se, no entanto, a tendência para a diminuição do capital próprio da Associação. O valor das quotas recebidas em 2022 encontra-se ainda distante do valor recebido em 2020 (3 580€). Aumentar o valor das quotas pagas é um objectivo que a Direcção não poderá deixar de perseguir. Sugere-se que a Direcção envie aos associados em falta um pedido de pagamento das quotas, sublinhando que sem ele a missão da ULisboa Alumni fica comprometida.

É de realçar o facto de a Associação ter atribuído no ano de 2022 três bolsas a estudantes com mérito e dificuldades financeiras (mais uma do que no ano anterior), no valor de 700€ cada, garantindo um dos seus principais objectivos, e ter dado continuidade ao Concerto de Natal, um evento cultural que constitui um meio fundamental de promoção dos objectivos da ULisboa Alumni e divulgação das suas actividades.

É expectável que terminada que está a pandemia a recuperação de valores de quotas em 2023 possa acontecer. Todavia, visando o aumento das receitas da Associação, colocamos à consideração da Direcção as sugestões seguintes:

- 1) Contactar individualmente os associados com quotas em falta para confirmar os seus endereços eletrónicos (email) pois alguns não recebem as comunicações enviadas.
- 2) Enviar aos associados com quotas em falta um pedido de pagamento das mesmas, sublinhando que sem a participação dos associados a ULisboa Alumni não poderá cumprir os seus objectivos.
- 3) Disponibilizar informação sobre as vantagens de ser sócio (descontos, acesso a bibliotecas digitais, concerto de Natal...), descrevendo as parcerias existentes.
- 4) Dar visibilidade das actividades da Associação na página Web e redes sociais, não esquecendo sobretudo e se possível um vídeo do concerto de Natal. A intenção da Direcção de elaborar um plano de comunicação com o exterior será seguramente um meio importante de divulgação da Associação e de angariação de novos sócios.
- 5) Ponderar o aumento das quotas.

Os membros do Conselho Fiscal felicitam a Direcção pelo trabalho desenvolvido e manifestam a sua solidariedade nos seus esforços de promoção e consolidação da ULisboa Alumni.

Lisboa, 2 de Abril de 2023

O Conselho Fiscal da ULisboa Alumni



Assinado por: Maria Isabel de  
Paiva Azevedo Névoa  
Vasconcelos Tavares  
Identificação: B105198325  
Data: 2023-04-04 às 20:00:55



Assinado por: Fernando José  
Rosário de Vasconcelos Arrobas  
da Silva  
Identificação: B112632190  
Data: 2023-04-05 às 09:33:19